



# Bilancio Sociale 2023

**CHARIS SOCIETA' CONSORTILE COOPERATIVA  
SOCIALE**





## Sommario

1.	PREMESSA/INTRODUZIONE .....	3
2.	NOTA METODOLOGICA E MODALITA' DI APPROVAZIONE E PUBBLICAZIONE.....	4
3.	INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE .....	4
	Aree territoriali di operatività.....	4
	Valori e finalità perseguiti (missione dell'ente – come da statuto/atto costitutivo).....	5
	Attività statutarie individuate e oggetto sociale (art. 5 DL n. 117/2017 e/o all'art. 2 DL legislativo n. 112/2017 o art. 1 l. n. 381/1991) .....	5
	Altre attività svolte in maniera secondaria/strumentale.....	6
	Collegamenti con altri enti del Terzo settore (inserimento in reti, gruppi di imprese sociali...) .....	6
	Contesto di riferimento .....	6
	Storia dell'organizzazione.....	7
4.	STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE .....	8
	Consistenza e composizione della base sociale/associativa .....	8
	Sistema di governo e controllo, articolazione, responsabilità e composizione degli organi .....	9
	Modalità di nomina e durata carica.....	9
	N. di CdA/anno + partecipazione media.....	10
	Tipologia organo di controllo .....	10
	Il Regolamento Soci .....	11
	Mappatura dei principali stakeholder .....	12
	Struttura dei compensi, delle retribuzioni, delle indennità di carica e modalità e importi dei rimborsi ai volontari “emolumenti, compensi o corrispettivi a qualsiasi titolo attribuiti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo, ai dirigenti nonché agli associati” .....	13
5.	SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA .....	14
	Provenienza delle risorse economiche con separata indicazione dei contributi pubblici e privati ...	14
	Capacità di diversificare i committenti .....	15
6.	INFORMAZIONI SU RIGENERAZIONE ASSET COMUNITARI.....	16
	Tipologia di attività.....	16
7.	CONCLUSIONI .....	16



## 1. PREMESSA/INTRODUZIONE

Cari soci, Nel 2023 le attività di monitoraggio dei progetti esistenti sono proseguite regolarmente. Sul fronte sviluppo e crescita dei progetti gestiti, diversi contatti avviati negli anni precedenti hanno portato alla sottoscrizione di tre nuovi contratti e all'avvio dei rispettivi progetti.

Da segnalare come, in seguito ad un costante lavoro relazionale da parte di Charis, si è arrivati al rinnovo per ulteriori 20 anni del contratto di affitto ramo d'azienda relativo alla casa di riposo di Trofarello (Roma). Oltre ad essere uno dei primi progetti gestiti dal Consorzio è anche significativo perché si tratta del primo progetto intercongregazionale promosso in modo congiunto da Charis e dall'USMI (Unione Superiore Maggiori d'Italia, che unisce le congregazioni religiose femminili).

Per quanto riguarda i rapporti con l'USMI si segnale che nel corso dell'anno è stato rinnovato il Consiglio dell'ente: tutte le consigliere attuali sono di nuova nomina e questo per il Consorzio ha significato lavorare per cercare di cucire nuove relazioni.

Molte congregazioni hanno partecipato con interesse agli eventi formativi proposti con USMI ed hanno dichiarato di voler proseguire su tale strada. La scelta è stata quella di mantenere la modalità online per permettere una maggiore partecipazione da parte delle suore direttamente coinvolte nelle opere di cura. Le adesioni formali sono infatti state 80 ma le partecipanti erano molte di più.

Il nuovo consiglio, in questa prima annualità di lavoro, si è allineato su alcune riflessioni su nuove strategie di supporto alle congregazioni che possano permettere di coniugare sostenibilità e carisma con modalità innovative.

Sotto il profilo delle attività, nel corso dell'anno, si è registrato anche il supporto alla Cooperativa Maestre Pie Venerini che, già nel 2022, aveva dovuto chiudere la scuola dell'infanzia e materna.

A fine 2023 la cooperativa Itaca, nostra socia, si è fusa con un'altra Cooperativa, la cooperativa Studio e progetto che sta sperimentando la gestione della scuola prima di gestione di Itaca.

Nel mese di settembre abbiamo partecipato all'evento Cagliari è casa: il ruolo possibile degli ordini e dei carismi nel contrasto all'emergenza abitativa portando la nostra esperienza di



lavoro con le congregazioni. Il convegno si è svolto all'interno di un PON gestito dal consorzio Solidarietà di Cagliari il cui obiettivo è fronteggiare l'emergenza abitativa supportando i nuclei familiari più fragili.

Non si segnalano fatti di rilievo con possibili impatti sulla gestione.

## 2. NOTA METODOLOGICA E MODALITA' DI APPROVAZIONE E PUBBLICAZIONE

Come ogni anno, il consiglio si fa carico del monitoraggio puntuale di tutti i progetti in essere e le informazioni contenute nel presente documento sono più che altro la sintesi di questo lavoro, unitamente alle considerazioni di sviluppo e di rendicontazione economica dell'attività svolta.

Il bilancio sociale sarà approvato in assemblea, contestualmente al bilancio di esercizio e, conseguentemente all'approvazione, il bilancio sarà pubblicato sul sito della società ed inviato agli stakeholder interessati a conoscere i progetti e le linee strategiche del Consorzio.

## 3. INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE

### *Informazioni generali:*

<b>Nome dell'ente</b>	CHARIS SOCIETA' CONSORTILE COOPERATIVA SOCIALE
<b>Codice fiscale</b>	06061300486
<b>Partita IVA</b>	06061300486
<b>Forma giuridica e qualificazione ai sensi del codice del Terzo settore</b>	Consorzio sociale L.381/91
<b>Indirizzo sede legale</b>	LOC BURCHIO - INCISA VALDARNO - 50064 - INCISA IN VAL D'ARNO (FI) - INCISA IN VAL D'ARNO (FI)
<b>[Altri indirizzi]</b>	via Ermanno Barigozzi - MILANO (MI)

### Aree territoriali di operatività

Territorio Nazionale italiano



### **Valori e finalità perseguiti (missione dell'ente – come da statuto/atto costitutivo)**

Charis intende contribuire alla valorizzazione dei carismi originari degli Ordini Religiosi espressi nei servizi di cura alla fragilità e all'animazione, educazione e riabilitazione, attraverso molteplici forme di supporto ai processi di potenziamento, revisione, rinnovamento e trasformazione delle loro opere e dei loro sistemi organizzativi.

Tra gli obiettivi del consorzio Charis:

- Costruire relazioni e legami di reciprocità nei territori con le Congregazioni Religiose
- Sostenere la prosecuzione delle loro Opere
- Condividere progetti di innovazione e sviluppo;
- Favorire l'incontro fra le Congregazioni Religiose e la cooperazione sociale come forma di organizzazione basata su valori e non finalizzata al lucro.

Charis intende operare secondo logiche di sussidiarietà e complementarietà rispetto alle realtà delle reti territoriali di Gruppo Cooperativo CGM e di Economia di Comunione, in particolare nell'ambito di interventi più complessi ed in territori non ancora serviti dalle due reti o nei quali le reti non sono in grado da sole di realizzare interventi sufficientemente significativi, innovativi e armonici rispetto allo spirito e alle finalità di Charis.

### **Attività statutarie individuate e oggetto sociale (art. 5 DL n. 117/2017 e/o all'art. 2 DL legislativo n. 112/2017 o art. 1 l. n. 381/1991)**

La Società è costituita ai sensi ed agli effetti dell'art. 8 della Legge n. 381/91, è disciplinata secondo il principio della mutualità prevalente, di cui agli articoli 2512 e seguenti del codice civile e non ha scopo di lucro né diretto né indiretto. Lo scopo della Società, ai sensi dell'art. 2602 c.c., è quello di istituire un'organizzazione comune per la disciplina e lo svolgimento di attività finalizzate al perseguimento dell'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini attraverso la gestione di servizi socio-sanitari ed educativi. In particolare la società si pone al servizio degli Ordini Religiosi o di altri Enti Ecclesiati, sia in Italia che all'estero, con il fine prioritario di valorizzare e sostenere la loro diretta gestione delle opere a favore delle persone più fragili.

Le linee guida sono le seguenti:



- Involgimento diretto.
- Sostenibilità dei Progetti.
- Titolarità nei contratti.
- Impegno nel rendere omogenei gli stili e gli approcci.
- Valorizzazione della rete territoriale del Gruppo Cooperativo CGM.
- Personalizzazione degli interventi.
- Formare Cooperative Sociali e Enti Religiosi.

### **Altre attività svolte in maniera secondaria/strumentale**

Favorendo l'intervento diretto del socio gestore del progetto avviato, Charis ha solo saltuariamente preso direttamente in gestione e contrattualizzato rami d'azienda, su progetti di particolare interesse e complessità.

In generale, si predilige che sia direttamente il socio a sottoscrivere l'appalto o il contratto di ramo d'azienda e, qualora Charis subentrasse in tale funzione, lo fa solo in una fase iniziale o di passaggio.

### **Collegamenti con altri enti del Terzo settore (inserimento in reti, gruppi di imprese sociali...)**

#### ***Reti associative (denominazione e anno di adesione):***

<b>Denominazione</b>	<b>Anno</b>
Gruppo Cooperativo CGM	2010
Economia di Comunione	2010
USMI - Unione Superiore Maggiori d'Italia	2010

### **Contesto di riferimento**

D'intesa con l'USMI (Unione delle Superiore Maggiori d'Italia), Charis promuove esperienze intercongregazionali a supporto delle Congregazioni che non riescono da sole a rispondere ai bisogni delle proprie Religiose e/o che scelgono la dimensione intercongregazionale come modalità d'azione condivisa.

Le criticità affrontate, in questo contesto, sono molteplici:

- Lunghezza processi decisionali delle CR;



- Situazioni estremamente complesse e delicate;
- CR in affanno ma comunque esigenti;
- Insufficiente redditività dei Progetti;
- Necessità di elevate competenze a 360°;
- Fatica dei soci nell'investire nei Progetti.

### **Storia dell'organizzazione**

Il 10 maggio 2010 a Incisa in Val d'Arno (FI), presso il Polo Lionello Bonfanti, nasce Charis, promosso dai Consorzi e Cooperative del Gruppo Cooperativo CGM e dai consorzi e le cooperative di Economia di Comunione ed E.di C. S.p.a.

Soci fondatori sono 11 soggetti, Comunità Solidali (oggi Gruppo Cooperativo CGM), E.di.C. Spa e Cgm Finance, Consorzi e Cooperative Sociali, appartenenti alla rete del Gruppo Cooperativo CGM e/o di Economia di Comunione Spa.



## 4. STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE

### Consistenza e composizione della base sociale/associativa

Numero	Partecipazione (%)	Tipologia soci
21	82	Soci cooperatori cooperative sociali
0	0,00	Soci cooperatori altre persone giuridiche ETS
0	0,00	Soci cooperatori altre persone giuridiche non ETS
2	18	Soci sovventori e finanziatori

Nel corso del 2023 non ci sono state variazioni nella composizione della base sociale né nella consistenza del Capitale sottoscritto.

La situazione al 31/12/2023 è quindi la seguente:

TOT. CAP. SOTT.: 194.000

TOT. CAP. VERSATO: 171.500

	2010	2011	2012	2013	2014	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
N. SOC	11	12	13	15	16	20	21	23	24	25	25	24	23	23

I soci ordinari sono:

- Consorzio CGM (Milano)
- Consorzio CSS di Forlì e Cesena
- Consorzio Il Picchio (Ascoli Piceno)
- Consorzio Proodos di Napoli
- Consorzio Oscar Romero (Reggio Emilia)
- Cooperativa Sociale Borea (Cremona - Como)
- Cooperativa CpA "Michele Iacintino" (Roma)
- Cooperativa Domus Laetitiae (Biella)
- Cooperativa Gruppo Gamma (Cremona)
- Cooperativa l'Incontro (Castelfranco Veneto)
- Cooperativa SPES (Pisa)
- Cooperativa Varietà (Cremona/Como)
- Cooperativa Spazio Aperto Servizi (Milano)
- Cooperativa CORESS - Il Piccolo Principe (Reggio)
- Cooperativa Maestre Pie Venerini (Viterbo)
- Cooperativa Itaca (Valdagno - Vicenza)
- Cooperativa Apriti Sesamo (Roma)
- Consorzio Co&So (Firenze)
- La Rada (Salerno)
- Maria Cecilia (Biella)



- S.T. Gestioni (Trento)

I Soci sovventori sono:

- E.d.C. s.p.a. Loppiano (Firenze)
- Cgm Finance (Brescia)

### **Sistema di governo e controllo, articolazione, responsabilità e composizione degli organi**

#### **Dati amministratori – CdA:**

<b>Nome e Cognome amministratore</b>	<b>Sesso</b>	<b>Età</b>	<b>Data nomina</b>	<b>Numero mandati</b>	<b>Carica</b>
Federica Collinetti	femmina	50	27/05/2022	3	Presidente
Monfredini Italo	maschio	61	27/05/2022	3	Vice Presidente
Lupetti Stefania	femmina	69	27/05/2022	5	Componente
Barbieri Pietro Vittorio	maschio	56	27/05/2022	3	Componente
Davide Vezzani	maschio	47	27/05/2022	1	Componente
Domenico Panichi	maschio	67	27/05/2022	1	Componente

#### **Descrizione tipologie componenti CdA:**

<b>Numero</b>	<b>Membri CdA</b>
6	totale componenti (persone)
6	Di cui rappresentanti di Soci cooperatori cooperative sociali
0	Di cui rappresentanti di Soci sovventori e finanziatori
0	Di cui non soci

#### **Modalità di nomina e durata carica**

La società è amministrata da un consiglio di Amministrazione composto da un numero di consiglieri variabile da 3 a 19. Con il verbale di assemblea del 27/05/2022, i soci hanno stabilità in 6 il numero dei consiglieri in carica e nominato il consiglio attualmente in carica.

La durata della carica non può essere superiore ai tre esercizi.



## N. di CdA/anno + partecipazione media

Nel corso del 2023 il Consiglio di amministrazione della società si è riunito 4 volte con una partecipazione media del 100%.

## Tipologia organo di controllo

Il revisore unico della società è il dott. Massimo Masotti, al quale è assegnato un compenso annuo di € 2.250,00.

### *Partecipazione dei soci e modalità (ultimi 3 anni):*

Anno	Assemblea	Data	Punti OdG	% partecipazione
2021	Assemblea ordinaria dei soci	28/06/2021	1. Presentazione Bilancio di esercizio 2020 2. Relazione del Revisore contabile 3. Approvazione del Bilancio al 31.12.2020, Nota Integrativa, Relazione del CdA 4. Destinazione risultato d'esercizio 5. Presentazione e approvazione Bilancio di Responsabilità Sociale 2020 6. Esito revisione Confcooperative 7. Aggiornamento attività in corso 8. Varie ed eventuali	70%
2022	Assemblea ordinaria dei soci	27/05/2022	1. Presentazione Bilancio di esercizio 2021, Bilancio di Responsabilità Sociale 2021 e Relazione del Revisore Unico; 2. Delibera di approvazione del Bilancio al 31.12.2021, Nota Integrativa, Relazione del CdA e destinazione risultato d'esercizio; 3. Delibera di approvazione Bilancio di Responsabilità Sociale 2021; 4. Delibera di definizione numero dei componenti del nuovo Consiglio di Amministrazione; 5. Delibera di rinnovo cariche per il Consiglio di Amministrazione, per il Comitato Etico e per l'Organo di controllo; 6. Aggiornamenti circa la Revisione cooperativa ai sensi D.Lgs. 220/2002	50%



			svolta nel corso dell'esercizio.	
2023	Assemblea ordinaria dei soci	17/05/2023	1. Presentazione Bilancio di esercizio 2022 2. Relazione del Revisore contabile 3. Approvazione del Bilancio al 31.12.2022, Nota Integrativa, Relazione del CdA 4. Approvazione del Bilancio Sociale al 31.12.2022 5. Destinazione risultato d'esercizio 6. Esito revisione Confcooperative 7. Aggiornamento attività in corso 8. Varie ed eventuali	17%

Le assemblee dei soci vengono convocate in occasione dell'approvazione del Bilancio di esercizio e di rinnovo delle cariche. Generalmente non sono necessarie ulteriori incontri che richiedono la formalità dell'assemblea. L'occasione è però anche di scambio sui progetti gestiti: ogni socio gestore di progetto relazione sull'attività svolta e l'assemblea diviene così occasione per confrontarsi sulle linee di sviluppo.

## Il Regolamento Soci

Per favorire la partecipazione democratica e regolare la partecipazione dei soci all'attività societaria, l'assemblea ha approvato un regolamento che definisce:

Ruolo e Funzioni del Consorzio:

- Erogare servizi di promozione, gestione e coordinamento delle iniziative di gestione di strutture (management) e/o erogazione dei servizi socio sanitari ed assistenziali nei confronti di Congregazioni, Ordini Religiosi o di altri Enti Ecclesiati. Più in generale tutti i Servizi e le attività finalizzati ad attuare lo scopo sociale di cui al richiamato art. 3 dello Statuto Sociale.
- Provvedere al loro svolgimento mediante l'affidamento dell'attività ad uno o più soci, che la effettueranno a loro cura e rischio (mediante apposito contratto).

Attività Svolte dal Consorzio:



- Relazione con l'USMI e ingaggio con le congregazioni;
- Progettazione e sviluppo di nuovi progetti (start-up)
  - Monitoraggio qualità;
- Su richiesta: formazione, consulenza e accompagnamento su progetti specifici;

Inoltre definisce le modalità di contribuzione economica dei soci nelle attività consortili:

- Royalties: corrispettivo consortile che matura annualmente in ragione dei volumi d'affari totali e globali percepiti dal Socio in relazione all'affidamento della gestione/erogazione di servizi all'interno di un progetto di CHARIS (3% salvo diverse pattuizioni - NB: tetto 15mila € per sottoscrittori di Capitale Sociale per 15 mila €);
- Monitoraggio: contributo per la realizzazione del monitoraggio sulla qualità dei servizi, effettuato da Charis con cadenza annuale, fissato a € 800,00 per progetto;
- Start-up: contributo a copertura dei costi sostenuti da Charis per l'avvio del progetto nella misura pre-concordata di importo fisso di € 2.000,00 per ciascun Progetto;

Infine, definisce le modalità di assegnazione dei progetti in base alle seguenti modalità:

1. potenzialità produttiva;
2. tipologia dei servizi da fornire;
3. capacità economica tecnico-organizzativa e professionalità;
4. disponibilità, valutata nel tempo, manifestata dall'impresa associata, ad avvalersi del Consorzio;
5. ubicazione dei servizi da erogare in relazione alla territorialità delle imprese associate.

Specificando tuttavia che i citati criteri hanno carattere meramente indicativo, comunque competendo all'insindacabile giudizio dell'Organo amministrativo la valutazione in relazione allo specifico progetto.

## Mappatura dei principali stakeholder

### *Tipologia di stakeholder:*

Tipologia Stakeholder	Modalità coinvolgimento	Intensità
-----------------------	-------------------------	-----------



Personale	Il Consorzio, operando per mezzo dei propri soci, non ha assunto personale. Per la gestione dei progetti assegna le attività ai soci in base a quanto definito dal Regolamento consortile. Per quanto relativo alla gestione della società, il lavoro è svolto dai Consiglieri di amministrazione mediante specifici accordi di collaborazione e dal Consorzio CGM per quanto relativo alla gestione amministrativa e di supporto a quella societaria.	5 - Co-gestione
Soci	I soci sono i principali destinatari dell'attività consortile, così come le congregazioni. A loro è rivolto lo sforzo di conseguimento dell'oggetto sociale. Come detto, l'assegnazione dei progetti avviene sulla base del regolamento approvato in assemblea. I soci sono contemporaneamente destinatari e promotori delle attività consortili. Possono essere coinvolti a seguito di un contatto con le congregazioni o, al contrario, proporre al Consorzio una nuova iniziativa progettuale.	5 - Co-gestione
Finanziatori	La relazione con gli istituti di credito è finalizzata alla gestione dei flussi della società. Non sono presenti finanziamenti in essere né affidamenti. La società gestisce la propria liquidità grazie all'incasso dei contributi sui progetti gestiti.	4 - Co-produzione
Clienti/Utenti	Come detto, la relazione con le congregazioni è la ragione stessa per cui il consorzio è stato costituito. Nella relazione con l'USMI in particolare e con le specifiche congregazioni, Charis trova la ragione del proprio operare e gli stimoli per delineare azioni di sviluppo e di crescita per i proprio consorziati.	4 - Co-produzione
Fornitori	I fornitori, con la sola eccezione dei professionisti che si occupano degli aspetti fiscali, sono i soci stessi.	4 - Co-produzione
Pubblica Amministrazione	Non sono presenti relazioni con la pubblica amministrazione.	Non presente

Percentuale di Partnership pubblico: 0,00%

**Struttura dei compensi, delle retribuzioni, delle indennità di carica e modalità e importi dei rimborsi ai volontari “emolumenti, compensi o corrispettivi a qualsiasi titolo attribuiti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo, ai dirigenti nonché agli associati”**

	Tipologia compenso	Totale Annuo Lordo
Membri Cda	Non definito	0,00



Organi di controllo	Indennità di carica	2.500,00
Dirigenti	Non definito	0,00
Associati	Non definito	0,00

## 5. SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

**Provenienza delle risorse economiche con separata indicazione dei contributi pubblici e privati**

*Ricavi e provenienti:*

	2023	2022	2021	2020	2019
Ricavi diretti da altri enti	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Ricavi diretti da Privati-Non Profit	224.677,00 €	170.347,00 €	194.101,00 €	240.423,00 €	409.509,00 €
Ricavi diretti da Privati-Imprese e Cittadini	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Contributi pubblici	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Contributi privati	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €

*Patrimonio:*

	2023	2022	2021	2020	2019
Capitale sociale	194.000,00 €	194.000,00 €	209.000,00 €	210.000,00 €	195.500,00 €
Totali riserve	222.303,00 €	204.431,00 €	167.572,00 €	150.000,00 €	150.000,00 €
Utile/perdita dell'esercizio	17.206,00 €	18.424,00 €	37.999,00 €	32.165,00 €	20.390,00 €
Totali Patrimonio netto	433.509,00 €	416.854,00 €	414.571,00 €	378.537,00 €	332.483,00 €

*Conto economico:*

	2023	2022	2021	2020	2019
Risultato Netto di Esercizio	17.206,00 €	18.423,00 €	37.999,00 €	32.165,00 €	20.390,00 €
Eventuali ristorni a Conto Economico	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Valore del risultato di gestione (A-B CEE)	13.402,00 €	19.140,00 €	39.331,00 €	33.198,00 €	21.024,00 €



**Composizione Capitale Sociale:**

Capitale sociale	2023	2022	2021	2020	2019
Capitale sociale versato Soci cooperatori altre persone giuridiche ETS	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Capitale sociale versato Soci cooperatori cooperative sociali	171.500,00 €	171.500,00 €	174.000,00 €	175.000,00 €	160.500,00 €
Capitale sociale versato Soci cooperatori altre persone giuridiche non ETS	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Capitale sociale versato Soci sovventori e finanziatori	35.000,00 €	35.000,00 €	35.000,00 €	35.000,00 €	35.000,00 €

**Valore della produzione:**

	2023	2022	2021	2020	2019
Valore della produzione (A CEE)	227.405,00 €	170.347,00 €	194.101,00 €	241.809,00 €	409.509,00 €

**Capacità di diversificare i committenti**

**Fonti delle entrate 2023:**

2023	Enti pubblici	Enti privati	Totale
Vendita merci	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Prestazioni di servizio	227.405,00 €	170.347,00 €	170.347,00 €
Lavorazione conto terzi	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Rette utenti	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Altri ricavi	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Contributi e offerte	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Grants e progettazione	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Altro	0,00 €	0,00 €	0,00 €



#### *Incidenza pubblico/privato sul valore della produzione 2022:*

	2022	
Incidenza fonti pubbliche	0,00 €	0,00 %
Incidenza fonti private	227.405,00 €	100,00 %

## **6. INFORMAZIONI SU RIGENERAZIONE ASSET COMUNITARI**

### **Tipologia di attività**

Charis, in collaborazione con le cooperative socie, realizza:

- interventi finalizzati alla riqualificazione, potenziamento e adeguamento di beni ecclesiastici che assolvono allo sviluppo di attività sociali e di supporto agli ordini religiosi;
- integrazione sociale di soggetti emarginati o a rischio esclusione sociale (es. minori, disabili, migranti...);
- attivazione di servizi finalizzati a rispondere alle esigenze della comunità e al miglioramento delle condizioni di vita.

## **7. CONCLUSIONI**

Il 2023 è stato caratterizzato da una forte continuità gestionale e da un buon equilibrio economico e finanziario. I lavori per definire il prossimo piano strategico sono stati avviati dal nuovo consiglio e sono state poste le basi per proficue collaborazioni. La vivacità del 2023 ha consentito l'avvio di alcuni progetti, seppur di breve durata, nei quali Charis ha svolto un ruolo di start-up e coordinamento: in particolare si segnala Villa Domitilla con le Suore Francescane Insegnanti, gestita da CPA, e il “polo toscano” gestito con Co&So che ha portato a due contatti con le Suore Povere Figlie Sacre Stimmate (Stimmatine). Ci auguriamo che il lavoro di progettazione e di costruzione delle relazioni dia sempre più frutti.