



Bilancio Sociale 2020

**CHARIS SOCIETA' CONSORTILE COOPERATIVA
SOCIALE**





Sommario

1. PREMESSA/INTRODUZIONE.....	3
2. NOTA METODOLOGICA E MODALITA' DI APPROVAZIONE E PUBBLICAZIONE.....	3
3. INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE.....	3
Aree territoriali di operatività.....	4
Valori e finalità perseguite (missione dell'ente – come da statuto/atto costitutivo).....	4
Attività statutarie individuate e oggetto sociale (art. 5 DL n. 117/2017 e/o all'art. 2 DL legislativo n. 112/2017 o art. 1 l. n. 381/1991)	4
Altre attività svolte in maniera secondaria/strumentale.....	5
Collegamenti con altri enti del Terzo settore (inserimento in reti, gruppi di imprese sociali...).....	5
Contesto di riferimento	5
Storia dell'organizzazione.....	5
4. STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE	6
Consistenza e composizione della base sociale/associativa	6
Sistema di governo e controllo, articolazione, responsabilità e composizione degli organi.....	6
Modalità di nomina e durata carica.....	7
N. di CdA/anno + partecipazione media.....	7
Tipologia organo di controllo.....	7
Il Regolamento Soci	8
Mappatura dei principali stakeholder	9
Struttura dei compensi, delle retribuzioni, delle indennità di carica e modalità e importi dei rimborsi ai volontari “emolumenti, compensi o corrispettivi a qualsiasi titolo attribuiti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo, ai dirigenti nonché agli associati”	10
5. SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA	10
Provenienza delle risorse economiche con separata indicazione dei contributi pubblici e privati ...	10
Capacità di diversificare i committenti	11
6. INFORMAZIONI SU RIGENERAZIONE ASSET COMUNITARI	13
Tipologia di attività.....	13
7. CONSLUSIONI.....	13



1. PREMESSA/INTRODUZIONE

Cari soci, il 2020 è stato anche per Charis un anno molto particolare. Nei primi mesi sono proseguite le interlocuzioni con l'USMI nazionale e si è svolto il consueto corso organizzato in cogestione con l'Unione. La pandemia e le difficoltà vissute dalle comunità religiose hanno però rallentato i rapporti e le occasioni di incontro che sono poi ripresi nel corso dell'ultimo trimestre. Nel corso dell'anno si sono conclusi 3 progetti, 2 sono stati ampliati e si sono registrati 2 nuovi contratti. La chiusura in tutti e 3 i casi è stata dettata dalla difficile situazione economico finanziaria delle congregazioni e di conseguenza dei servizi. Questo ci ha portati a riflettere sulle difficoltà che stanno attraversando le congregazioni con suore sempre più anziane ed opere sempre più in crisi; Charis dovrà interrogarsi su nuove strategie di supporto alle congregazioni che possano coniugare sostenibilità e carisma con modalità innovative.

Supportando le Congregazioni attraverso Charis, i nostri Soci possono allargare il loro intervento in un ambito libero sia da "logiche di bando" e da finanziamenti pubblici, così da realizzare partnership e imprese originali caratterizzate da logiche e prospettive decisamente nuove e interessanti, che affondano le radici in straordinarie testimonianze di dedizione, lungimiranza e fede.

2. NOTA METODOLOGICA E MODALITA' DI APPROVAZIONE E PUBBLICAZIONE

Si tratta del primo anno di elaborazione del bilancio di responsabilità sociale per il consorzio Charis. Tuttavia, l'esperienza diretta che gli amministratori della società hanno accumulato nel corso degli anni precedenti, nei quali, come soci, amministratori e dipendenti di altre società cooperative e consortili, sono stati coinvolti nella redazione di bilanci sociali ha consentita a Charis di raccogliere e descrivere le componenti che determinano la propria azione sociale.

Il bilancio sociale sarà approvato in assemblea, contestualmente al bilancio di esercizio, in data 29 giugno 2021. Conseguentemente all'approvazione, il bilancio sarà pubblicato sul sito della società ed inviato agli stakeholder interessati a conoscere i progetti e le linee strategiche del Consorzio.

3. INFORMAZIONI GENERALI SULL'ENTE

Informazioni generali:

Nome dell'ente	CHARIS SOCIETA' CONSORTILE COOPERATIVA SOCIALE
Codice fiscale	06061300486
Partita IVA	06061300486
Forma giuridica e qualificazione ai sensi del codice del Terzo settore	Consorzio sociale L.381/91
Indirizzo sede legale	LOC BURCHIO - INCISA VALDARNO - 50064 - INCISA IN VAL D'ARNO (FI) - INCISA IN VAL D'ARNO (FI)
[Altri indirizzi]	via Ermanno Barigozzi - MILANO (MI)



Aree territoriali di operatività

Territorio Nazionale italiano

Valori e finalità perseguite (missione dell'ente – come da statuto/atto costitutivo)

Charis intende contribuire alla valorizzazione dei carismi originari degli Ordini Religiosi espressi nei servizi di cura alla fragilità e all'animazione, educazione e riabilitazione, attraverso molteplici forme di supporto ai processi di potenziamento, revisione, rinnovamento e trasformazione delle loro opere e dei loro sistemi organizzativi.

Tra gli obiettivi del consorzio Charis:

- Costruire relazioni e legami di reciprocità nei territori con le Congregazioni Religiose
- Sostenere la prosecuzione delle loro Opere
- Condividere progetti di innovazione e sviluppo
- Favorire l'incontro fra le Congregazioni Religiose e la cooperazione sociale come forma di organizzazione basata su valori e non finalizzata al lucro

Charis intende operare secondo logiche di sussidiarietà e complementarietà rispetto alle realtà delle reti territoriali di Gruppo Cooperativo CGM e di Economia di Comunione, in particolare nell'ambito di interventi più complessi ed in territori non ancora serviti dalle due reti o nei quali le reti non sono in grado da sole di realizzare interventi sufficientemente significativi, innovativi e armonici rispetto allo spirito e alle finalità di Charis.

Attività statutarie individuate e oggetto sociale (art. 5 DL n. 117/2017 e/o all'art. 2 DL legislativo n. 112/2017 o art. 1 l. n. 381/1991)

La Società è costituita ai sensi ed agli effetti dell'art. 8 della Legge n. 381/91, è disciplinata secondo il principio della mutualità prevalente, di cui agli articoli 2512 e seguenti del codice civile e non ha scopo di lucro né diretto né indiretto. Lo scopo della Società, ai sensi dell'art. 2602 c.c., è quello di istituire un'organizzazione comune per la disciplina e lo svolgimento di attività finalizzate al perseguimento dell'interesse generale della comunità alla promozione umana e all'integrazione sociale dei cittadini attraverso la gestione di servizi socio-sanitari ed educativi. In particolare la società si pone al servizio degli Ordini Religiosi o di altri Enti Ecclesiali, sia in Italia che all'estero, con il fine prioritario di valorizzare e sostenere la loro diretta gestione delle opere a favore delle persone più fragili.

Le linee guida sono le seguenti:

- Coinvolgimento diretto.
- Sostenibilità dei Progetti.
- Titolarità nei contratti.
- Impegno nel rendere omogenei gli stili e gli approcci.
- Valorizzazione della rete territoriale del Gruppo Cooperativo CGM.
- Personalizzazione degli interventi.
- Formare Cooperative Sociali e Enti Religiosi.



Altre attività svolte in maniera secondaria/strumentale

Favorendo l'intervento diretto del socio gestore del progetto avviato, Charis ha solo saltuariamente preso direttamente in gestione e contrattualizzato rami d'azienda, su progetti di particolare interesse e complessità.

In generale, si predilige che sia direttamente il socio a sottoscrivere l'appalto o il contratto di ramo d'azienda e, qualora Charis subentrasse in tale funzione, lo fa solo in una fase iniziale o di passaggio.

Collegamenti con altri enti del Terzo settore (inserimento in reti, gruppi di imprese sociali...)

Reti associative (denominazione e anno di adesione):

Denominazione	Anno
Gruppo Cooperativo CGM	2010
Economia di Comunione	2010
USMI - Unione Superiore Maggiori d'Italia	2010

Contesto di riferimento

D'intesa con l'USMI (Unione delle Superiori Maggiori d'Italia), Charis promuove esperienze intercongregazionali a supporto delle Congregazioni che non riescono da sole a rispondere ai bisogni delle proprie Religiose e/o che scelgono la dimensione intercongregazionale come modalità d'azione condivisa.

Le criticità affrontate, in questo contesto, sono molteplici:

- Lunghezza processi decisionali delle CR
- Situazioni estremamente complesse e delicate
- CR in affanno ma comunque esigenti
- Insufficiente redditività dei Progetti
- Necessità di elevate competenze a 360°
- Fatica dei soci nell'investire nei Progetti

Storia dell'organizzazione

Il 10 maggio 2010 a Incisa in Val d'Arno (FI), presso il Polo Lionello Bonfanti, nasce Charis, promosso dai Consorzi e Cooperative del Gruppo Cooperativo CGM e dai consorzi e le cooperative di Economia di Comunione ed E.di C. S.p.a.

Soci fondatori sono 11 soggetti, Comunità Solidali (oggi Gruppo Cooperativo CGM), E.di.C. Spa e Cgm Finance, Consorzi e Cooperative Sociali, appartenenti alla rete del Gruppo Cooperativo CGM e/o di Economia di Comunione Spa.



4. STRUTTURA, GOVERNO E AMMINISTRAZIONE

Consistenza e composizione della base sociale/associativa

Numero	Partecipazione (%)	Tipologia soci
23	83,33	Soci cooperatori cooperative sociali
0	0,00	Soci cooperatori altre persone giuridiche ETS
0	0,00	Soci cooperatori altre persone giuridiche non ETS
2	16,67	Soci sovventori e finanziatori

Non si segnalano movimentazioni significative della base sociale nel corso dell'esercizio. L'aumento del capitale sottoscritto è legato all'ingresso del nuovo socio ST Gestioni connesso all'avvio del progetto di gestione della casa di riposo per suore anziane sita in Porano (Terni), nell'ambito della collaborazione con il collegio missionario femminile di San Francesco.

La situazione al 31/12/2020 è quindi la seguente:

TOT. CAP. SOTT.: 210.000

TOT. CAP. VERSATO: 178.000

Recessi o esclusioni:

- Consorzio CTS (Borgio Verezzi)

Ingressi:

- S.T. Gestioni (Trento)

Sistema di governo e controllo, articolazione, responsabilità e composizione degli organi

Dati amministratori – CDA:

Nome e Cognome amministratore	Sesso	Età	Data nomina	Numero mandati	Carica
Federica Collinetti	femmina	48	23/05/2019	2	Presidente
Fioretti Mariagrazia Anna	femmina	66	24/05/2019	4	Componente
Lupetti Stefania	femmina	67	24/05/2019	4	Componente
Monfredini Italo	maschio	60	24/05/2019	2	Vice Presidente
Barbieri Pietro Vittorio	maschio	54	24/05/2019	2	Componente



Descrizione tipologie componenti CdA:

Numero	Membri CdA
5	totale componenti (persone)
5	Di cui rappresentanti di Soci cooperatori cooperative sociali
0	Di cui rappresentanti di Soci sovventori e finanziatori
0	Di cui non soci

Modalità di nomina e durata carica

La società è amministrata da un consiglio di Amministrazione composto da un numero di consiglieri variabile da 3 a 19. Con il verbale di assemblea del 24/05/2019, i soci hanno stabilito in 5 il numero dei consiglieri in carica e nominato il consiglio attualmente in carica. La durata della carica non può essere superiore ai tre esercizi.

N. di CdA/anno + partecipazione media

Nel corso del 2020 il consiglio di amministrazione della società si è riunito 3 volte con una partecipazione media del 93%.

Tipologia organo di controllo

Il revisore unico della società è il dott. Massimo Masotti, al quale è assegnato un compenso annuo di € 2.250,00.

Partecipazione dei soci e modalità (ultimi 3 anni):

Anno	Assemblea	Data	Punti OdG	% partecipazione
2019	Assemblea ordinaria dei soci	24/05/2019	1. Approvazione del Bilancio al 31.12.2018, Nota integrativa, Relazione sulla Gestione; 2. Destinazione risultato d'esercizio 3. Relazione del Revisore 4. Definizione numero dei componenti del nuovo Consiglio di Amministrazione 5. Rinnovo cariche per il Consiglio di Amministrazione, per il Comitato Etico e per l'Organo di controllo 6. Relazione di revisione cooperativa ai sensi D.Lgs. 220/2002 7. Varie ed eventuali	48,00
2020	Assemblea ordinaria dei soci	03/07/2020	1. Approvazione del Bilancio al 31.12.2019, Nota Integrativa,	60,00



			Relazione del CdA 2. Relazione del Revisore contabile 3. Destinazione risultato d'esercizio 4. Esito revisione Confcooperative 5. Integrazioni regolamento consortile 6. Aggiornamento attività in corso 7. Varie ed eventuali	
2021	Assemblea ordinaria dei soci	28/06/2021	1. Presentazione Bilancio di esercizio 2020 2. Relazione del Revisore contabile 3. Approvazione del Bilancio al 31.12.2020, Nota Integrativa, Relazione del CdA 4. Destinazione risultato d'esercizio 5. Presentazione e approvazione Bilancio di Responsabilità Sociale 2020 6. Esito revisione Confcooperative 7. Aggiornamento attività in corso 8. Varie ed eventuali	70,00

Le assemblee dei soci vengono convocate generalmente in occasione dell'approvazione del Bilancio di esercizio e di rinnovo delle cariche. Generalmente non sono necessarie ulteriori incontri che richiedono la formalità dell'assemblea. L'occasione è però anche di scambio sui progetti gestiti: ogni socio gestore di progetto relazione sull'attività svolta e l'assemblea diviene così occasione per confrontarsi sulle linee di sviluppo.

Il Regolamento Soci

Per favorire la partecipazione democratica e regolare la partecipazione dei soci all'attività societaria, l'assemblea ha approvato un regolamento che definisce:

Ruolo e Funzioni del Consorzio:

- Erogare servizi di promozione, gestione e coordinamento delle iniziative di gestione di strutture (management) e/o erogazione dei servizi socio sanitari ed assistenziali nei confronti di Congregazioni, Ordini Religiosi o di altri Enti Ecclesiali. Più in generale tutti i Servizi e le attività finalizzati ad attuare lo scopo sociale di cui al richiamato art. 3 dello Statuto Sociale.
- Provvedere al loro svolgimento mediante l'affidamento dell'attività ad uno o più soci, che la effettueranno a loro cura e rischio (mediante apposito contratto)

Attività Svolte dal Consorzio:

- Relazione con l'USMI e ingaggio con le congregazioni;
- Progettazione e sviluppo di nuovi progetti (start-up)
- Monitoraggio qualità;
- Su richiesta: formazione, consulenza e accompagnamento su progetti specifici;

Inoltre definisce le modalità di contribuzione economica dei soci nelle attività consortili:



Royalties: corrispettivo consortile che matura annualmente in ragione dei volumi d'affari totali e globali percepiti dal Socio in relazione all'affidamento della gestione/erogazione di servizi all'interno di un progetto di CHARIS (3% salvo diverse pattuizioni - NB: tetto 15mila € per sottoscrittori di Capitale Sociale per 15 mila €);

Monitoraggio: contributo per la realizzazione del monitoraggio sulla qualità dei servizi, effettuato da Charis con cadenza annuale, fissato a € 800,00 per progetto;

Start-up: contributo a copertura dei costi sostenuti da Charis per l'avvio del progetto nella misura pre-concordata di importo fisso di € 2.000,00 per ciascun Progetto;

Infine, definisce le modalità di assegnazione:

1. potenzialità produttiva;
2. tipologia dei servizi da fornire;
3. capacità economica tecnico-organizzativa e professionalità;
4. disponibilità, valutata nel tempo, manifestata dall'impresa associata, ad avvalersi del Consorzio;
5. ubicazione dei servizi da erogare in relazione alla territorialità delle imprese associate.

Specificando tuttavia che i citati criteri hanno carattere meramente indicativo, comunque competendo all'insindacabile giudizio dell'Organo amministrativo la valutazione in relazione allo specifico progetto.

Mappatura dei principali stakeholder

Tipologia di stakeholder:

Tipologia Stakeholder	Modalità coinvolgimento	Intensità
Personale	Il Consorzio, operando per mezzo dei propri soci, non ha assunto personale. Per la gestione dei progetti assegna le attività ai soci in base a quanto definito dal Regolamento consortile. Per quanto relativo alla gestione della società, il lavoro è svolto dai Consiglieri di amministrazione mediante specifici accordi di collaborazione e dal Consorzio CGM per quanto relativo alla gestione amministrativa e di supporto a quella societaria.	5 - Co-gestione
Soci	I soci sono i principali destinatari dell'attività consortile, così come le congregazioni. A loro è rivolto lo sforzo di conseguimento dell'oggetto sociale. Come detto, l'assegnazione dei progetti avviene sulla base del regolamento approvato in assemblea. I soci sono contemporaneamente destinatari e promotori delle attività consortili. Possono essere coinvolti a seguito di un contatto con le congregazioni o, al contrario, proporre al Consorzio una nuova iniziativa progettuale.	5 - Co-gestione
Finanziatori	La relazione con gli istituti di credito è finalizzata alla gestione dei flussi della società. Non sono presenti finanziamenti in essere né affidamenti. La società gestisce la propria liquidità grazie all'incasso dei contributi sui progetti gestiti.	4 - Co-produzione



Clienti/Utenti	Come detto, la relazione con le congregazioni è la ragione stessa per cui il consorzio è stato costituito. Nella relazione con l'USMI in particolare e con le specifiche congregazioni, Charis trova la ragione del proprio operare e gli stimoli per delineare azioni di sviluppo e di crescita per i proprio consorziati.	4 - Co-produzione
Fornitori	I fornitori, con la sola eccezione dei professionisti che si occupano degli aspetti fiscali, sono i soci stessi.	4 - Co-produzione
Pubblica Amministrazione	Non sono presenti relazioni con la pubblica amministrazione.	Non presente

Percentuale di Partnership pubblico: 0,00%

Struttura dei compensi, delle retribuzioni, delle indennità di carica e modalità e importi dei rimborsi ai volontari “emolumenti, compensi o corrispettivi a qualsiasi titolo attribuiti ai componenti degli organi di amministrazione e controllo, ai dirigenti nonché agli associati”

	Tipologia compenso	Totale Annuo Lordo
Membri Cda	Non definito	0,00
Organi di controllo	Indennità di carica	2500,00
Dirigenti	Non definito	0,00
Associati	Non definito	0,00

5. SITUAZIONE ECONOMICO-FINANZIARIA

Provenienza delle risorse economiche con separata indicazione dei contributi pubblici e privati

Ricavi e provenienti:

	2020	2019	2018
Ricavi diretti da altri enti	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Ricavi diretti da Privati-Non Profit	240.423,00 €	409.509,00 €	469.658,00 €
Ricavi diretti da Privati-Imprese e Cittadini	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Contributi pubblici	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Contributi privati	0,00 €	0,00 €	0,00 €



Patrimonio:

	2020	2019	2018
Capitale sociale	210.000,00 €	195.500,00 €	199.500,00 €
Totale riserve	150.000,00 €	150.000,00 €	150.000,00 €
Utile/perdita dell'esercizio	32.165,00 €	20.390,00 €	5.018,00 €
Totale Patrimonio netto	378.537,00 €	332.483,00 €	31.624,00 €

Conto economico:

	2020	2019	2018
Risultato Netto di Esercizio	32.165,00 €	20.390,00 €	5.018,00 €
Eventuali ristorni a Conto Economico	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Valore del risultato di gestione (A-B bil. CEE)	33.198,00 €	21.024,00 €	5.212,00 €

Composizione Capitale Sociale:

Capitale sociale	2020	2019	2018
Capitale sociale versato Soci cooperatori altre persone giuridiche ETS	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Capitale sociale versato Soci cooperatori cooperative sociali	175.000,00 €	160.500,00 €	164.500,00 €
Capitale sociale versato Soci cooperatori altre persone giuridiche non ETS	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Capitale sociale versato Soci sovventori e finanziatori	35.000,00 €	35.000,00 €	35.000,00 €

Valore della produzione:

	2020	2019	2018
Valore della produzione (Voce Totale A. del conto economico bilancio CEE)	241.809,00 €	409.509,00 €	474.124,00 €

Capacità di diversificare i committenti

Fonti delle entrate 2020:

2020	Enti pubblici	Enti privati	Totale
Vendita merci	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Prestazioni di servizio	0,00 €	240.423,00 €	240.423,00 €
Lavorazione conto terzi	0,00 €	0,00 €	0,00 €



Rette utenti	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Altri ricavi	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Contributi e offerte	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Grants e progettazione	0,00 €	0,00 €	0,00 €
Altro	0,00 €	1.386,00 €	1.386,00 €

Incidenza pubblico/privato sul valore della produzione 2020:

	2020	
Incidenza fonti pubbliche	0,00 €	0,00 %
Incidenza fonti private	240.423,00 €	100,00 %



6. INFORMAZIONI SU RIGENERAZIONE ASSET COMUNITARI

Tipologia di attività

Charis, in collaborazione con le cooperative socie, realizza:

- interventi finalizzati alla riqualificazione, potenziamento e adeguamento di beni ecclesiastici che assolvono allo sviluppo di attività sociali e di supporto agli ordini religiosi;
- integrazione sociale di soggetti emarginati o a rischio esclusione sociale (es. minori, disabili, migranti...);
- attivazione di servizi finalizzati a rispondere alle esigenze della comunità e al miglioramento delle condizioni di vita.

7. CONSLUSIONI

Nonostante le difficoltà del 2020, si registra una tenuta complessiva del sistema consortile dal punto di vista economico finanziario, societario ed anche di attività; si evidenzia infatti un sostanziale pareggio su tutti e tre gli ambiti citati.

Nel corso del 2021 occorrerà impostare nuove strategie di supporto e vicinanza alle congregazioni per sostenerle nel far fronte alle emergenti difficoltà acute anche dalla situazione pandemica.